

ROMÂNIA
CONSILIUL JUDEȚEAN COVASNA

HOTĂRÂREA Nr. 69/2026
cu privire la avizarea Planului de redresare financiară și analiza activelor societății
Drumuri și Poduri Covasna S.A.

Consiliul Județean Covasna,
înrunit în ședința sa ordinară din data de 30 aprilie 2026,
analizând Referatul de aprobare al Președintelui Consiliului Județean Covasna cu
privire la avizarea Planului de redresare financiară și analiza activelor societății Drumuri și
Poduri Covasna S.A.,

văzând Raportul comun al Direcției economice și Direcției juridice și dezvoltarea
teritoriului, precum și avizele comisiilor de specialitate, întocmite în acest sens,
având în vedere:

- Legea nr. 48/2025 privind aprobarea Politicii publice de proprietate privată a
statului;

- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a
întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu
modificările și completările ulterioare;

- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul
unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari
unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și
completările ulterioare;

- Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor societății Drumuri și Poduri Covasna
S.A. nr. 2/2026, transmisă prin adresa nr. 1025/22.04.2026, înregistrată la Consiliul Județean
Covasna sub nr. 6698/23.04.2026,

în baza art. 173 alin. (2) lit. d) și în temeiul art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de
urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și
completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Se avizează Planul de redresare financiară și analiza activelor societății
Drumuri și Poduri Covasna S.A., prevăzut în anexa care face parte integrantă din prezenta
hotărâre.

Art. 2. Cu aducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri se însărcinează
Direcția economică și Direcția juridică și dezvoltarea teritoriului din cadrul apartatului de
specialitate al Consiliului Județean Covasna, precum și societatea Drumuri și Poduri
Covasna S.A.

Sfântu Gheorghe, 30 aprilie 2026.

TAMÁS Sándor
Președinte

Contrasemnează,
SZTAKICS István-Attila
Secretar general al județului Covasna

Anexa la Hotărârea nr. 69/2026

**Planul de redresare financiară și analiza activelor societății
Drumuri și Poduri Covasna S.A**

PLAN DE REDRESARE FINANCIARĂ ȘI ANALIZA ACTIVELOR

Conform Art. XXVIII din OUG 89/2025 și OG 26/2013

Societatea: SC DRUMURI ȘI PODURI COVASNA S.A.

CUI: RO 7028793

Obiect principal de activitate: Construcții de drumuri și poduri (CAEN 4211)

Perioada de referință: 2023 - 2026

1. Context și Necesitatea Planului

Prezentul plan este elaborat în conformitate cu prevederile **Articolului XXVIII din OUG 89/2025**, care impune operatorilor economici prevăzuți la art. 1 din OG 26/2013 obligația de a elabora și aproba un plan de redresare financiară în cazul în care înregistrează pierderi contabile de recuperat din anii precedenți. Acest plan trebuie să conțină măsuri concrete și cuantificabile de reducere a pierderilor și plăților restante, o proiecție financiară a principalilor indicatori economico-financiar, evoluția fluxului de numerar, precum și termene de implementare a acestora.

La data de **31 decembrie 2025**, SC DRUMURI ȘI PODURI COVASNA S.A. înregistrează o pierdere contabilă de recuperat în valoare de **6.889.216 lei**. Din profitul realizat în cursul anului 2025, după aprobarea Situațiilor financiare aferente anului 2025, se va acoperi **4.928.441 lei** din pierderea reportată, astfel, după aprobarea bilanțului pe anul 2025 va mai rămâne de recuperat o pierdere de **1.960.775 lei**. Deși societatea a înregistrat profituri operaționale semnificative în ultimii trei ani, această pierdere istorică necesită o strategie clară de acoperire integrală în exercițiul financiar 2026. Documentele financiar-contabile ale entității, inclusiv bilanța de verificare la decembrie 2025, au stat la baza analizei și a proiecțiilor prezentate în acest plan. Pierderea de recuperat provine din exercițiile financiare 2021 și 2022 (8.127.499 lei) și se datorează pe de o parte schimbărilor legislative financiar-fiscale care au avut efect imperativ asupra executării contractelor în derulare a căror efecte nu au putut fi transferate în contract, iar pe de altă parte valorificării activelor (imobilelor) care se reflectă în rezultatul financiar ca pierdere. De menționat este faptul că bugetul de venituri și cheltuieli al anilor 2021 și 2022 a fost aprobat în acest context, în cunoștință de cauză de către autoritatea tutelară.

SC DRUMURI SI PODURI COVASNA S.A. are sediul în localitatea Mun. Sf. Gheorghe, str. Recoltei nr. 3 Jud. Covasna. Societatea a luat ființă în baza Hotărârii nr.15/1998 al Consiliului Județean Covasna, privind înființarea S.C. Drumuri și Poduri Covasna S.A. prin

reorganizarea Regiei Autonome de Drumuri și Poduri Covasna, conform prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.30/1997 modificată și completată prin Legea nr.207/1997, OUG82/2007 și ale legii 31/1990 republicată privind societățile comerciale și este înregistrată la Registrul Comerțului sub nr.J14/248/1998, având CUI nr.7028793 , atribut fiscal RO. Entitatea își desfășoară activitatea conform organigramei aprobat, cu un Șantier de execuție drumuri și poduri, cu trei formații de lucru, o secție de mecano – energetic, transport, cu o unitate utilaje și mijloace de transport și o unitate de preparare mixturi asfaltice.

SC Drumuri și Poduri Covasna S.A. are un capital social de 68.191.686 lei, împărțit în 13.458 acțiuni. Valoare nominală a acțiunilor aferente capitalului subscris varsat este de 5.067 lei.

Structura acționariatului la data de 31.12. 2025

Acținari	Nr. acțiuni	%	Val. capital social
Consiliul Județean Covasna	13.458	100	68.191.686
TOTAL	13.458	100	68.191.686

Conform statutului societății, obiectul de activitate cuprinde :

- realizarea de construcții;
- prestarea de servicii;
- producerea și comercializarea de bunuri;

Activitatea principală este realizarea de lucrări de construcții a drumurilor județene și comunale, reparația și întreținerea de drumuri și poduri, producerea și comercializarea de bunuri, prestări de servicii, realizarea de construcții pentru persoane fizice și juridice.

În perioada analizată SC Drumuri și Poduri Covasna S.A.a avut în medie un număr de 111 salariați pe statul de plată, angajați cu contract de muncă .

Pentru realizarea obiectului de activitate societatea noastră colaborează cu peste 70 de clienți, dintre care cei mai importanți sunt: Consiliul Județean Covasna, Municipiul Tg.Secuiesc, Municipiul Sf. Gheorghe, Orasul Covasna, Comuna Turia, Comuna Malnas, Comuna Santimbru, Comuna Maierus, Geiger Brasov SRL, Intretinere Drumuri Harghita SRL, Kukap SRL Morani Impex SRL, etc..

Conducerea operativă a fost asigurată prin echipa de conducere formată din director general, director de producție și director economic.

Viziunea de administrare și conducere a societății este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporative, premise a maximizării eficienței și eficacității societății, fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare inițiate în ultimii ani, având la bază premise că numai prin influxul permanent de capital vor putea fi oferite servicii de calitate atât pe linia întreținerii drumurilor județene și comunale cât și clienților beneficiari ai lucrărilor prestate de societate și condiții de muncă decente pentru angajați.

Societatea nu intenționează și nu există actualmente motive care să determine reducerea activității sau încetarea acesteia.

Există însă unele riscuri și incertitudini cu care se confruntă. Aceste riscuri sunt:

- de insolvență a partenerilor;
- majorări de preț la materialele cele mai importante (de ex. la bitum);
- întârzieri de plată de către clienții (ceea ce implică costuri suplimentare de creditare).

2. Analiza Evoluției Indicatorilor Economico-Financiari (2023-2025) și Proiecția 2026

Societatea a demonstrat o capacitate robustă de generare a profitului, cu o creștere excepțională în anul 2025, în ciuda unei scăderi a cifrei de afaceri față de anii precedenți. Tabelul de mai jos sintetizează performanța financiară recentă și proiecția pentru anul 2026, evidențiind tendințele pozitive și capacitatea de redresare.

Indicator (lei)	2023 (Realizat)	2024 (Realizat)	2025 (Realizat)	2026 (Proiecție)
Cifra de Afaceri	64.875.182	59.604.673	46.947.228	42.000.000
Profit Net	595.187	643.095	4.928.441	2.200.000
Pierdere de recuperat	-	-	1.960.775	0

Observații cheie:

- **Evoluția Cifrei de Afaceri:** Cifra de afaceri a înregistrat o scădere în 2025 față de 2024, conform datelor din bilanța de verificare (contul 70). Cu toate acestea, profitabilitatea a crescut semnificativ, indicând o optimizare a costurilor și o orientare către proiecte cu marje mai mari.
- **Evoluția Profitului Net:** Profitul net a înregistrat o creștere constantă, cu un salt semnificativ în 2025, demonstrând eficiența operațională și capacitatea de adaptare a societății. Profitul net din 2025 (4.928.441 lei) depășește de peste 2,5 ori valoarea pierderii rămase de recuperat (1.960.775 lei).
- **Acoperirea Pierderii:** Această situație financiară favorabilă permite acoperirea integrală a pierderii din profitul anului 2026, conform deciziei managementului. Proiecția pentru 2026 indică un profit net suficient pentru a acoperi integral pierderea istorică, aducând societatea pe o poziție financiară netă pozitivă.

3. Indicatori de Rentabilitate (2024-2026)

Analiza indicatorilor de rentabilitate evidențiază o îmbunătățire substanțială a eficienței economice a societății. Marja profitului net reflectă capacitatea societății de a transforma veniturile în profit.

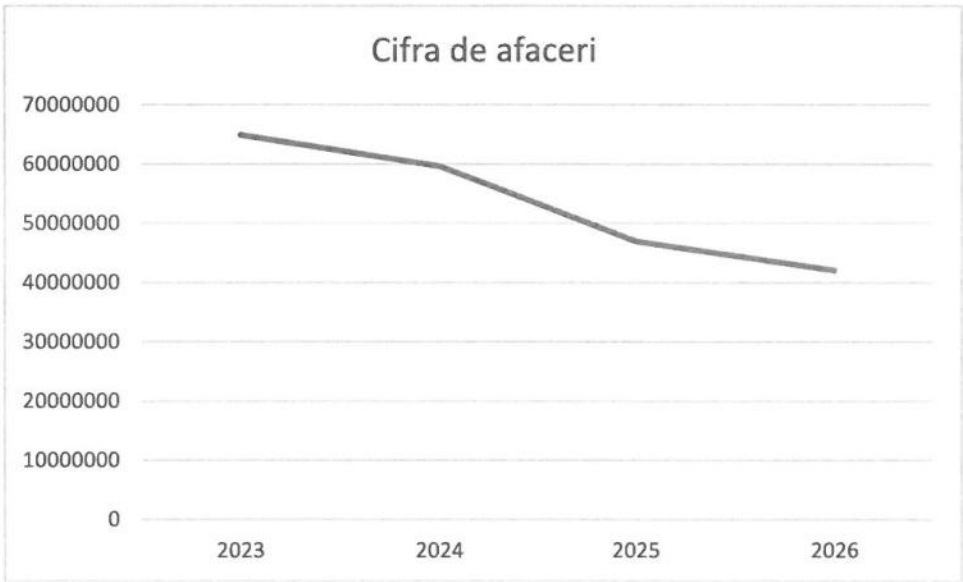
Indicator (%)	2024 (Realizat)	2025 (Realizat)	2026 (Proiecție)
Marja Profitului Net	1,08%	10,50%	5,00%

Analiza Rentabilității:

- **Creșterea Marjei:** Marja profitului net a crescut de la 1,08% în 2024 la 10,50% în 2025, o performanță remarcabilă care indică o gestionare mult mai eficientă a resurselor și a costurilor de exploatare.
- **Proiecția 2026:** Pentru anul 2026, se estimează o marjă de profit net de 5,00%, o valoare conservatoare dar sustenabilă, care asigură acoperirea pierderii și continuarea investițiilor.

4. Diagrame Financiare

Evoluția Cifrei de Afaceri (2023-2026)



Această diagramă prezintă evoluția cifrei de afaceri, incluzând datele reale din 2025 și proiecția pentru 2026, evidențiind volumul de activitate al societății.

Evoluția Profitului Net (2023-2026)

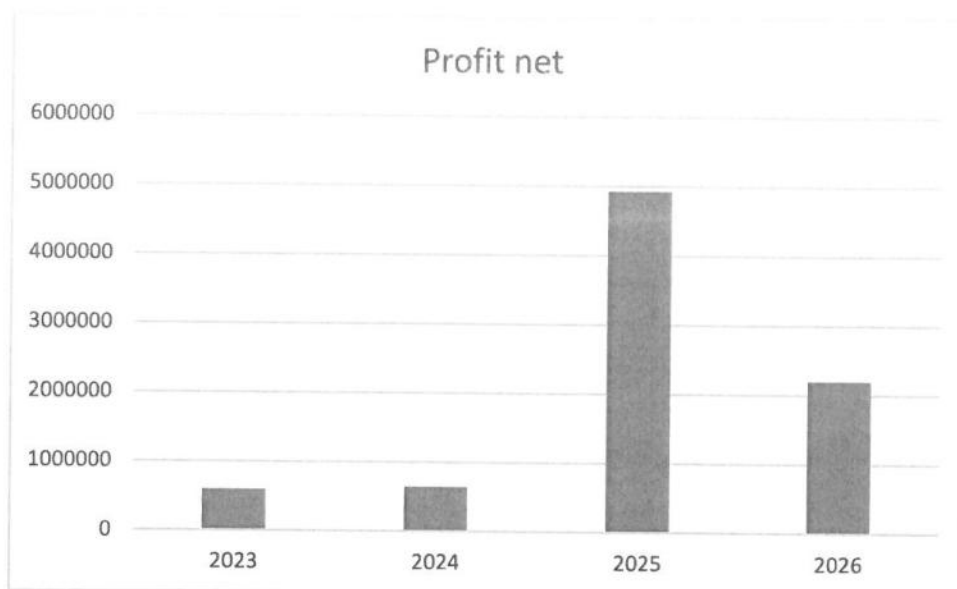
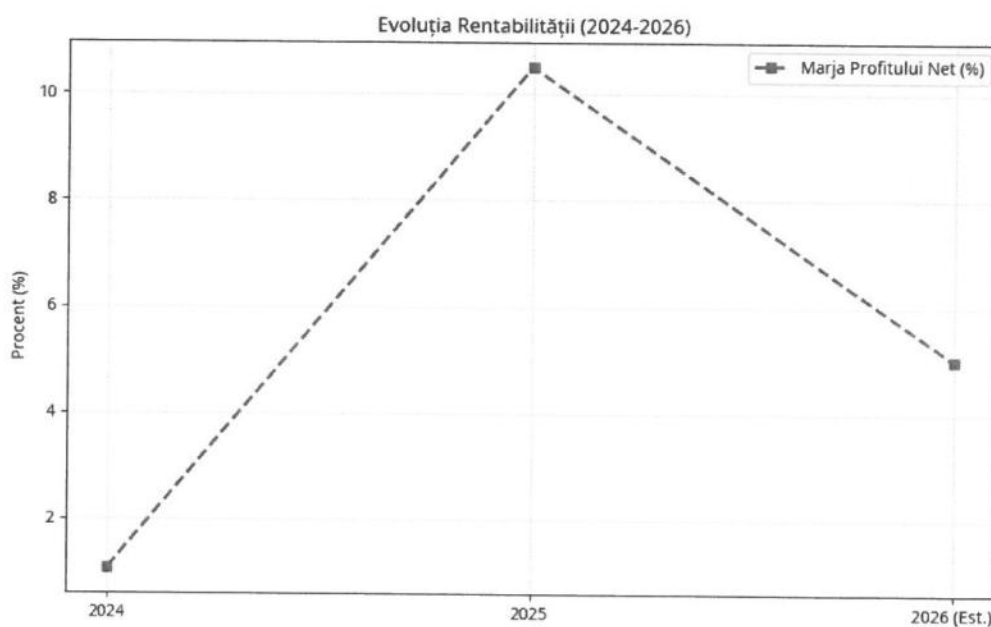


Diagrama ilustrează creșterea profitului net al societății, cu accent pe saltul din 2025 și proiecția pentru 2026, demonstrând capacitatea de generare de valoare.

Evoluția Rentabilității (2024-2026)



Această diagramă evidențiază îmbunătățirea marjei profitului net, reflectând eficiența economică sporită a societății în perioada de referință.

5. Măsurile Concrete de Redresare și Reducere a Pierderilor

Pentru a asigura stabilitatea financiară și acoperirea pierderii în termenul stabilit, societatea implementează următoarele măsuri concrete și cuantificabile, cu termene de implementare clare:

A. Optimizarea Capacităților de Producție și Prestări Servicii

- 1 **Eficientizarea producției de mixturi asfaltice:** Se va urmări utilizarea la eficiență maximă a stației de preparat asfalt pentru proiectele proprii și pentru terți. Această măsură vizează o descreștere a costurilor producției cu 10% în 2026, generând venituri suplimentare estimate la 500.000 lei. **Termen de implementare:** Continuu, pe parcursul anului 2026.
- 2 **Eficiența flotei de utilaje:** Se va implementa un program riguros de mentenanță preventivă pentru utilajele critice (finisoare, autogredere, cilindri compactori) pentru a reduce timpii morți și costurile cu reparațiile de urgență. Se estimează o reducere a costurilor de întreținere cu 15% și o creștere a disponibilității utilajelor cu 5%. **Termen de implementare:** Trimestrul I 2026 (revizuire program mentenanță), continuu pe parcursul anului.

B. Controlul Costurilor Operaționale

- 3 **Monitorizarea consumului de combustibil:** Eficientizarea sistemelor de monitorizare prin GPS și contorizarea riguroasă a consumului pentru fiecare utilaj (conform listei de inventar). Această măsură are ca scop reducerea consumului de combustibil cu 5%, generând economii de aproximativ 100.000 lei anual. **Termen de implementare:** Trimestrul II 2026.
- 4 **Reducerea cheltuielilor cu activele neproductive:** Eliminarea costurilor de întreținere, pază și asigurare pentru activele identificate ca fiind nefuncționale. Se estimează economii de 50.000 lei anual. **Termen de implementare:** Trimestrul I 2026.

6. Analiza Activelor Necesare Desfășurării Activității

Conform cerințelor legale, s-a efectuat o analiză a patrimoniului pentru a identifica activele strategice necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate, precum și activele neproductive/nefuncționale care pot fi valorificate.

6.1. Active Necesare (Productive)

Acestea reprezintă nucleul operațional al societății și sunt esențiale pentru dezvoltarea obiectului de activitate, contribuind direct la generarea veniturilor:

- **Utilaje grele de construcții:** Încărcătoare frontale (Caterpillar, JCB), Autogredere (O&K, FAUN), Freză asfalt BITELLI, Cilindri compactori (BOMAG, HAMM). Acestea sunt indispensabile pentru execuția lucrărilor de drumuri și poduri.
- **Echipamente de dezăpezire:** Lame și răspânditoare de material antiderapant (ASSALONI, PRONAR), esențiale pentru contractele de dezăpezire și menținerea viabilității drumurilor pe timp de iarnă.
- **Infrastructură de producție:** Stația de preparat asfalt KDM 20667, fundamentală pentru producția de mixturi asfaltice necesare lucrărilor.

6.2. Active Neproductive/Nefuncționale (Propuse pentru Valorificare)

Analiza a identificat o serie de active care nu mai contribuie la generarea de venituri, fiind propuse pentru casare sau vânzare. Acestea au fost identificate în lista de inventar cu mențiunea "**** Iesit" sau sunt considerate depășite tehnologic și ineficiente:

- **Utilaje scoase din uz:** Buldoexcavator JCB 3CX (Inv. 2196), diverse tractoare U650 (Inv. 4007-4012) și autosasiuri marcate cu statusul "Iesit". Acestea necesită costuri de întreținere și depozitare fără a genera valoare.
- **Rezervoare și containere metalice:** Identificate ca fiind degradate sau redundante tehnologic, ocupând spațiu și generând costuri de administrare.

Impact estimat: Valorificarea acestor active prin vânzare la licitație sau casare (recuperare deșeuri metalice) va genera venituri din exploatare la **100.000 lei** în cursul anului 2026. Aceste fonduri vor fi realocate pentru investiții în modernizarea parcului de utilaje sau pentru capital de lucru.

7. Proiecția Fluxului de Numerar și Termene de Implementare

Proiecția fluxului de numerar pentru anul 2026 indică o poziție financiară stabilă, susținută de profitul operațional și de măsurile de redresare. Lichiditățile generate vor permite acoperirea integrală a pierderii istorice și susținerea investițiilor planificate.

Măsură	Termen Implementare	Impact Financiar Scontat
Acoperirea pierderii din profit	Decembrie 2026	Eliminarea soldului debitor de 1.960.775 lei
Valorificarea activelor neproductive	Trimestrul II-III 2026	Creșterea veniturilor din exploatare cu 100.000 lei
Modernizarea flotei (Investiții)	Permanent	Reducerea costurilor de operare cu 5-8%

Măsură	Termen Implementare	Impact Financiar Scontat
Optimizarea producției	Continuu 2026	Creșterea veniturilor cu 500.000 lei

8. Concluzii

SC DRUMURI ȘI PODURI COVASNA S.A. prezintă o situație financiară solidă, cu profituri constante în perioada 2023-2025 și o proiecție favorabilă pentru 2026. Planul de redresare propus este unul **sustenabil**, bazat pe utilizarea profitului curent pentru curățarea bilanțului de pierderile istorice. Măsurile concrete de optimizare a operațiunilor, control al costurilor și valorificare a activelor neproductive vor contribui la consolidarea poziției financiare. La finalul anului 2026, societatea va atinge pragul de rentabilitate completă, fără pierderi de recuperat, asigurând o bază sănătoasă pentru investiții viitoare în infrastructura județeană și dezvoltarea continuă a obiectului de activitate.

Elaborat de,

Auditcovlex SRL prin

Fejér Lóránt

**FEJER
LORANT**

Digitally signed by

FEJER LORANT

Date: 2026.04.22

13:52:45 +03'00'

Data: 22.04.2026