



# **Strategia de dezvoltarea turismului a județului Covasna**

## **Anexa nr.6 Analiza Swot**

# Analiza Swot

## Puncte tari Strengths



- Resurse naturale bogate, diversitatea faunei și florei.
- Bogăția în ape minerale
- Obiceiuri, tradiții
- Meșteri populari
- Monumente istorice, conace
- Idei locale
- Patrioți locali, parteneri din Ungaria

## Puncte slabe Weaknesses

- Infrastructură
- Accesibilitate
- Agricultură monoculturală (cartofi), lipsa de marketing și integrație
- Industrie neperformantă
- Tehnologie rămasă în urmă, lipsa utilajelor
- Capacitate de productivitate redusă
- Lipsa fondurilor, probleme de finanțare

# Analiza Swot

## Puncte tari Strengths



## Puncte slabe Weaknesses

- Luări de decizii și aplicarea lor în practică :
- Pregătire profesională și coordonare centrală conștientă
- Reclamă și marketing comun
- Restructurare organizatorică
- Concentrarea puterilor și a resurselor
- Căutarea modelelor și posibilităților noi de finanțare

- Lipsa informațiilor
- Folosirea inadecvată a sinergiilor
- Starea degradată a imobilelor
- Construcții necorespunzătoare specificului regiunii

# Analiza Swot

Puncte tari  
Strengths



Puncte slabe  
Weaknesses

- Sate mici, tendința de îmbătrânire a populației, migrarea tinerilor
- Lipsa aptitudinilor și deprinderilor și involuția culturală a unei părți a locuitorilor
- Lipsa specialiștilor
- Viziunea „noi știm totul mai bine“?!
- Răspunsuri la noile provocări
- Contradicții, conflicte locale

# Analiza Swot

## Oportunități

## Opportunities



- Dezvoltare rapidă
- Ape minerale, turism, piață internă și internațională, construcții, branduri
- Dotări, resurse naturale specifice zonei
- Produse naturale, bio, agricultură ecologică, participare la mișcarea SLOW FOOD

## Pericole

## Threats

- Imaginea negativă a României
- Schimbarea trendurilor turistice
- Competitivitate în domeniu, apariția concurenței
- Competiția regiunilor de a atrage investitori
- Stagnarea dezvoltării infrastructurii
- Resurse umane: mai puțini oameni calificați, mulți vor pleca în străinătate

# Analiza Swot

## Oportunități

## Opportunities



- Dezvoltarea complexă a zonei, cultivarea de produse agricole speciale (plante medicinale, plante bioenergetice)
- Inovație: colaborarea între domeniile economiei și educației
- Dezvoltarea organismelor care generează proiecte, atragerea partenerilor externi
- Preluarea și conștientizarea metodelor noi
- Colaborarea în interesul realizării proiectelor

## Pericole

## Threats

- Imposibilitatea reabilitării mediului construit

# Analiza Swot

## Oportunități

### Opportunities

- Locuri de întâlnire pentru comunitate, puncte internet
- Însușirea de cunoștințe
- Posibilitatea de aderare la canalele de valorificare performante
- Posibilitatea de a prelua proiecte de construcții și proiecte UE
- Elaborarea de cataloage și inventare ale resurselor:
  - cu date solicitate de investitori despre ape minerale
  - mâncăruri și băuturi specifice zonei, tradiționale (culegere de rețete)
  - personalități
  - obiceiuri, tradiții, agenda evenimentelor

## Pericole

### Threats

- Dezinteresul locuitorilor
- Lipsa colaborării între autoritățile de conducere
- Aspirația pentru exclusivitate
- Viziune necorespunzătoare

# Pachet de măsuri – la nivel de județ

## Priorități și măsuri

- Transformarea punctelor slabe în puncte tari
- Înlăturarea pericolelor, generarea de noi posibilități
- Acceptarea metodologiei și urmărirea continuă a rezultatelor obținute
- Racordare la circuitul turismului internațional, creșterea popularității județului
- INTERNET – PROMENĂDĂ ! /Reclamă, marketing – construcție de REȚEA

## Generare de proiecte concrete

- Strângerea tuturor ideilor de proiecte, generarea de proiecte cât mai curînd finanțabile:
- Idei locale
  - Ideile investitorilor
  - Idei proprii
  - Altele

## Punerea în practică a strategiei

- Înființarea asociației și crearea managementului de destinație, înființarea centrelor de informații multifuncționale , analize
- Luare de decizii rapide
- Pregătirea INVENTARULUI de RESURSE pentru programele operaționale
- Elaborarea programelor operative, programul de acțiune - atribuire fonduri